

# TERMES DE REFERENCE

## « ETUDE PROSPECTIVE SUR LES CONDITIONS DE VIE ET DE RESILIENCE DES POPULATIONS LOCALES, DEPLACEES ET REFUGIEES DE L'OUEST, EST ET SUD DU TCHAD DANS UN CONTEXTE DE CHANGEMENTS CLIMATIQUES »

N'Djamena, 09 Avril 2021

**Zones géographiques :** Est, Ouest et Sud du Tchad

- **Provinces :** Ennedi-Est, Lac, Logone Oriental, Mandoul, Moyen-Chari, Ouaddai, Salamat, Sila et Wadi Fira ;
- **Départements à l'Est :** Assoungba, Bahr Hazoum, Dar Tama, Haraze-Manguerne, Iriba, Kimiti, Megri, Ouara et Wadi Hawar ;
- **Départements au Sud :** Barh Sara, Grande Sido, La Nya Pendé, Monts de Lam ;
- **Département au Lac :** Kaya.

**Durée :** 30 jours

**Contact :** [info@ades-international.org](mailto:info@ades-international.org) en copie [a.ismael@ades-international.org](mailto:a.ismael@ades-international.org), [ades.rh@ades-international.org](mailto:ades.rh@ades-international.org)

### 1- CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'Agence de Développement Economique et Social (ADES) est une ONG de Développement et d'Action humanitaire de droit tchadien, créée le 27 Avril 1993 et reconnue ONG nationale en août 2004 par lettre N°321 de la Direction des ONGs du Ministère du Plan, de l'Economie et de la Coopération internationale.

Elle est reconnue ONG d'Utilité Publique par l'Etat Tchadien par décret 675 du 20 octobre 2016 et a obtenu le Statut Consultatif Spécial auprès du Conseil Economique et Social (ECOSOC) des nations-unies le 31 Janvier 2017 au terme de la Session ordinaire du Comité chargé des ONGs tenue du 30 janvier au 08 février 2017 à New-York.

ADES entretient un partenariat dynamique depuis 2006 avec un nombre important de partenaires parmi lesquels le système des nations-unies dont l'UNHCR, l'UNFPA, le PAM, l'UNICEF, FAO, PNUD, ainsi que les programmes et projets nationaux.

C'est dans ce cadre qu'au Tchad et au fil du temps en République Démocratique du Congo, au Cameroun, au Mali et au Niger, nous mettons en œuvre les projets d'Assistance aux réfugiés Soudanais, Centrafricains, Burundais, Sud soudanais, Nigériens, anciens réfugiés angolais, rapatriés et retournés Maliens et déplacés internes Camerounais en attente de solutions durables, notamment dans les domaines d'accès aux soins de santé primaires, le Wash, la relance économique (livelihood), la protection de l'environnement, les abris et infrastructures, la distribution des vivres/non vivre.

A travers son plan stratégique quinquennal 2019-2023, ADES s'engage à encourager et à contribuer aux actions de lutte contre le dérèglement climatique. La présente étude conduite par l'ADES sous financement de l'UNHCR intervient donc dans cette démarche.

Le changement climatique est une problématique urgente et prioritaire en Afrique. Le Sahel ne constitue pas une exception. La dégradation de l'environnement s'est accentuée ces dernières années, dans cette région d'Afrique, sous l'effet combiné de l'action de l'homme et des variations climatiques.

Le Tchad est une terre d'agriculture par excellence. Celle-ci occupe une place névralgique dans l'économie du pays. L'agriculture, y compris l'élevage, reste, en effet, la principale source de revenus du Tchad, dont elle représente près d'un quart du produit intérieur brut (PIB). Environ 80% de la population active travaille dans la production agricole et les femmes en représentent plus de la moitié. Bien que l'agriculture soit l'un des secteurs les plus importants pour le développement économique national, son potentiel est loin d'être pleinement exploité. En raison des fluctuations climatiques incontrôlables, de l'appauvrissement des sols, d'une gestion inadéquate de l'eau, de l'accès extrêmement restreint aux ressources de production agricole comme les semences, seulement 6 % des terres arables sont effectivement exploitées.

Si le Tchad ne tire pas suffisamment d'avantages d'un secteur agricole qui mobilise pourtant des millions de nationaux ainsi que des populations réfugiées, parmi tous ces facteurs précités, il le doit surtout aux aléas d'un climat austère : baisse drastique de la pluviométrie, recrudescence des phénomènes météorologiques extrêmes (sécheresses prolongées, inondations, canicules, vents violents, tempête de sable), accroissement continu des températures<sup>1</sup>. Pour preuve, le Tchad est classé pays le plus vulnérable au changement climatique sur 181 Etats en 2020, au classement du Notre Dame Global Adaptation Initiative<sup>2</sup>.

Malgré ces déficits importants du Tchad dans la gouvernance des changements climatiques et qui impactent négativement son développement à tout point de vue<sup>3</sup>,

<sup>1</sup> Voir Plan National de Développement (PND 2017 – 2021) : <https://www.refworld.org/pdfid/5b34ac4f4.pdf>;

<sup>2</sup> <https://gain.nd.edu/our-work/country-index/rankings/>

<sup>3</sup> On considère que de 2000 à 2007, les effets du changement climatique ont fait perdre au Tchad entre 2 et 4% de son PIB ([https://www.greenclimate.fund/sites/default/files/document/readiness-proposals-chad-fao-strategic-frameworks\\_1.pdf](https://www.greenclimate.fund/sites/default/files/document/readiness-proposals-chad-fao-strategic-frameworks_1.pdf) (greenclimate.fund)) ;

le pays multiplie des efforts pour en amoindrir les effets sur sa population. C'est ainsi que, sur le continent, le Tchad est partie d'initiatives telles que le programme panafricain de Grande muraille verte et de la Déclaration de Malabo de l'Union africaine de juin 2014 dont l'un des objectifs est de « **faire en sorte que, d'ici à 2025, au moins 30% de nos fermiers, éleveurs et pêcheurs puissent résister aux risques climatiques et météorologiques** <sup>4</sup> ».

Ces engagements du Tchad, autant dans les limites de ses frontières que dans les initiatives continentales et sous-régionales, traduisent la volonté de l'Etat tchadien à tirer le meilleur parti des opportunités qu'offrent le partenariat stratégique pour la réduction des impacts du changement climatique. En raison du rôle pivot que joue la maîtrise des changements climatiques et météorologiques dans la poursuite des objectifs stratégiques du pays, il est urgent de renforcer des mécanismes durables de lutte contre ce fléau. En choisissant le Tchad comme terrain d'application du Nexus humanitaire-développement, les partenaires au développement ont compris toute la nécessité de l'accompagner dans sa gouvernance des changements climatiques.

C'est dans cette perspective que s'inscrit cette étude qui aura pour cadre les camps de réfugiés et sites de déplacés des Provinces d'Ennedi-Est, du Lac, du Logone Oriental, du Mandoul, du Moyen-Chari, du Ouaddai, du Salamat, du Sila et du Wadi Fira. Outre les camps et sites, cette étude couvre les communautés situées dans un rayon de 25 km autour des camps et sites. Elle se déroule dans un contexte global marqué par un accroissement de la population relevant de la compétence du HCR faisant du Tchad le premier pays d'asile en Afrique par rapport à la densité de sa population. En effet, au 1<sup>er</sup> janvier 2021, l'opération du HCR au Tchad soutient 929.265 bénéficiaires dont 488.801 réfugiés, 336.124 déplacés et 99.765 retournés tchadiens, dans la province du Lac et au Sud. Autant que les communautés qui les accueillent, ces populations réfugiées et déplacées connaissent une détérioration aigüe de leur cadre de vie et leur difficulté de résilience aux chocs notamment climatiques.

Celle-ci permettra, sur la base de données fraîches et probantes, une meilleure compréhension des incidences du phénomène climatique et météorologique sur les conditions de vie et la résilience des populations y compris les réfugiés et déplacés, son évolution spatio-temporelle et mettra en évidence les moyens de l'endiguer, dans un contexte de partenariats multi-acteurs et niveaux.

## 2- OBJECTIFS DE LA MISSION

Les objectifs de l'étude sont :

---

<sup>4</sup> Déclaration de Malabo sur la croissance et la transformation accélérées de l'agriculture en Afrique pour une prospérité partagée et de meilleures conditions de vie, <https://www.agriculture.bf/upload/docs/application/pdf/2018-01/declaration-de-malabo-de-la-croissance-et-la-transformation-ag-ricole-fr.pdf> ;

- Analyser la situation actuelle et future (d'ici 2030 au moins<sup>5</sup>) de l'impact du changement climatique sur les activités des populations locales, réfugiées et déplacées au Tchad afin d'y apporter des solutions durables ;
- Collecter et analyser les données recueillies sur le terrain ;
- Elaborer une simulation selon deux scénarii : l'un tendanciel et l'autre alternatif, basés sur les objectifs à moyen et long terme du Tchad dans l'amélioration des conditions de vie et de résilience des populations en contexte de changement climatique ;
- Proposer des solutions réalistes et renforcer la gouvernance des programmes de résilience et de renforcement des conditions de vie des populations, en accord avec les priorités stratégiques de l'Etat tchadien, et de ses organismes techniques et financiers ainsi que ceux du programme pays Tchad du Fonds vert pour le climat ;

### 3- RESULTATS ATTENDUS

Au terme de la consultation, les résultats suivants sont attendus :

- L'analyse exhaustive des programmes mis en œuvre dans les zones d'étude par le Gouvernement du Tchad et ses partenaires techniques et financiers en matière de résilience et d'amélioration des conditions de vie des populations en contexte de changement climatique ;
- L'évaluation de la pertinence des réponses programmatiques pour faire face aux chocs climatiques ;
- L'identification des lacunes (juridiques, institutionnelles, organisationnelles, humaines, techniques, financières, etc.) des programmes et des opportunités à saisir pour combler les déficits relevés ;
- L'élaboration de recommandations concises pour redresser les programmes en cours et, si nécessaire, suggérer l'élaboration de nouveaux programmes plus durables.

### 4- DETAILS RELATIFS AU CABINET RECHERCHE COMPOSITION DE L'EQUIPE DE L'ETUDE

Pour cette étude, ADES recherche un cabinet international composé des profils suivants :

#### - 1 Consultant international

- Doctorat en statistique ou en économétrie ;
- Une expérience professionnelle d'au moins 10 ans dont 5 au niveau international dans le domaine de l'analyse prospective, la planification, le développement et l'humanitaire ;
- Expérience de travail avec les populations réfugiées et/ou déplacées ;

<sup>5</sup> Pour aligner l'étude sur l'horizon temporel de la Vision 2030 du Tchad ;

- Bonne connaissance de la problématique de la résilience et de l'amélioration des conditions de vie dans un contexte de changement climatique au Tchad y compris les priorités stratégiques du Tchad et des partenaires techniques et financiers ;
- Excellence maitrise des différents outils statistiques et économétriques tels que SPSS, SAS et STATA ;
- Solide expérience dans la conduite des enquêtes terrain ;
- Maitrise du Pack Office ;
- Bonne aptitude à la rédaction de rapports, l'analyse prospective et la présentation ;
- Excellent esprit d'équipe et bonnes qualités relationnelles ;
- Capacité à travailler sous pression ;
- Parfaitement bilingue (français et de l'anglais) ;
- Disponibilité immédiate.

N.B : Le consultant international assurera la coordination de l'équipe et rendra compte à l'ADES du bon déroulement de la consultation ainsi que de la qualité des livrables.

- **1 Consultant international** (*Spécialiste Résilience, Adaptation au changement climatique, Sécurité alimentaire et Moyens d'existences*)

- Au minimum niveau Master II ou diplôme équivalent (de préférence un ingénieur agricole ou un spécialiste en agroécologie) dans les domaines de l'adaptation de l'agriculture au changement climatique et des études agricoles ou environnementales l'agriculture, le développement international ou d'autres domaines pertinents (gestion de l'eau, agriculture, gestion des sols, gestion des ressources naturelles, adaptation aux changements climatiques, etc.). ;
- Une expérience professionnelle d'au moins 07 ans dans les domaines des moyens d'existence des populations en situation de catastrophes naturelles en général et de changements climatiques au Sahel et/ou Tchad, en sécurité alimentaire, nutrition et chaîne de valeur, analyse des ménages ruraux et urbains, activités génératrices de revenus ;
- Expérience dans l'élaboration et la mise en œuvre de plans de gestion des risques, de plans d'intervention en cas de catastrophe, de systèmes d'alerte, de systèmes d'information climatique, d'adaptation au changement climatique, etc. ;
- Des études similaires au moins au niveau national ou international ;
- Solide expérience dans la conduite terrain des zones d'études : Est, Ouest et Sud du Tchad ;
- Compétences dans le mécanisme de distribution des biens et services alimentaires dans des contextes difficiles ;
- Compétences en matière d'évaluation/de diagnostic des vulnérabilités et de sécurité alimentaire ;
- Maitrise du Pack Office ;

- Bonne aptitude à la rédaction de rapports, l'analyse et à la présentation ;
  - Capacité à travailler sous pression ;
  - Excellent esprit d'équipe et bonnes qualités relationnelles ;
  - Excellente maîtrise écrite et orale du français est requise ;
  - La bonne connaissance de l'anglais est un fort atout ;
  - Disponibilité immédiate.
- **1 Consultant national** (*Sociologue ou Socio-anthropologue*)
- Au minimum niveau Master 2 ou diplôme équivalent ;
  - Une expérience professionnelle d'au moins 07 ans dans la conduite d'études similaires au moins au niveau national ou international ;
  - Expérience en politique de renforcement et de promotion du secteur privé, à l'appui des groupements de producteurs agricoles ;
  - Expérience avérée dans la problématique liée au « genre » ;
  - Solide expérience dans la conduite terrain des zones d'études : Est, Ouest et Sud du Tchad ;
  - Maîtrise du Pack Office ;
  - Bonne aptitude à la rédaction de rapports, l'analyse et à la présentation ;
  - Capacité à travailler sous pression ;
  - Excellent esprit d'équipe et bonnes qualités relationnelles ;
  - Excellente maîtrise écrite et orale du français est requise ;
  - La maîtrise de l'anglais est un fort atout ;
  - Disponibilité immédiate.

## 5- ACTIVITES DE LA MISSION

Il revient aux consultants de :

- **Pour le consultant international :**
  - Définir la méthodologie de l'étude, la partager avec les consultants nationaux et assurer son application ;
  - Préparer et animer le webinaire de lancement et l'atelier de validation, en coordination avec les consultants nationaux et l'Agence de Développement Economique et Social (ADES) ;
  - Assurer l'interface avec ADES ;
  - Réaliser la prospective sur la base de scénarii basés sur les objectifs à moyen et long terme du Tchad dans l'amélioration des conditions de vie et de résilience des populations en contexte de changement climatique ;
  - Superviser la production et assurer la qualité des livrables ;
  - Déterminer les progrès réalisés grâce aux politiques, projets et programmes, aux capacités institutionnelles et ressources du Tchad visant à améliorer les conditions de vie et de résilience des populations locales, déplacées et réfugiées dans les régions couvertes par l'étude.

- **Pour les consultants nationaux**

- Organiser la formation des enquêteurs des trois zones ;
- Elaborer une revue documentaire détaillée des trois zones sur les conditions de vie et de résilience des populations dans le contexte du changement climatique dans les trois zones d'étude : Est, Ouest et Sud Tchad ;
- Elaborer les questionnaires d'enquête de terrain tout en intégrant l'aspect genre ;
- Participer à la validation des livrables y compris des questionnaires d'enquête, sous la coordination du consultant international et de l'ADES ;
- Identifier les lacunes et les opportunités pour contribuer aux différentes actions de lutte contre le changement climatique conformément à la Vision stratégique « **VISION 2030, LE TCHAD QUE NOUS VOULONS** » en général et aux objectifs de la **STRATEGIE NATIONALE DE LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES** en particulier.

## 6- LIVRABLES DE LA MISSION

La consultation vise la production des trois livrables suivants :

- 1 rapport documentaire faisant le point sur les connaissances disponibles en matière de changement climatique en lien avec les conditions de vie et la résilience des populations dans l'Est, l'Ouest et le Sud du Tchad ;
- 1 rapport général final, synthétisant les connaissances documentaires et celles acquises grâce à l'enquête de terrain ainsi que les cas de bonnes pratiques et des recommandations (stratégiques et opérationnelles) élaborées à partir de la prospective, des conclusions de la recherche et des contributions recueillies pendant les rencontres et l'atelier de validation du rapport final ;
- 1 plan d'actions pour la mise en œuvre des recommandations de l'étude.

## 7- MODALITES DE MISE EN ŒUVRE DE LA MISSION

### a. *Durée et calendrier de la mission*

La mission est conçue pour une durée de 30 jours, idéalement répartis comme suit :

ACTIVITES	JOURS
Elaboration de la méthodologie de travail de la mission	2
Revue documentaire	2

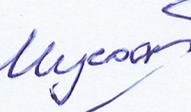
Atelier de formation des enquêteurs terrain	3
Elaboration et validation des questionnaires	3
Collecte, Exploitation des données et Elaboration de l'étude	15
Finalisation et dépôt des livrables	5
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>

***b. Dépôt de candidature***

Les candidatures doivent inclure :

- **Une offre technique détaillée** : compréhension de la mission, note méthodologique, chronogramme des activités, références techniques pertinentes et CV ;
- **Une offre financière détaillée.**

Les dossiers de candidature complets sont à envoyer à l'adresse suivante : [info@ades-international.org](mailto:info@ades-international.org) en copie [a.ismael@ades-international.org](mailto:a.ismael@ades-international.org), [ades.rh@ades-international.org](mailto:ades.rh@ades-international.org) avec comme objet d'envoi du message : « **Appel à candidature internationale Analyse Prospective ADES 2021** », au plus tard à **19/04/2021 à 23h59 GMT+1.**



 Direction Générale  
**M. MOUSSA MOUSTAPHA TERAP, Directeur Général par intérim**